

Discurso de Informe de Actividades 2011 - 2012
Dr. Luis Ernesto Derbez Bautista, Rector UDLAP
29 de marzo de 2012

Introducción

Estimados miembros de los Consejos Académico y Administrativo de nuestra institución: en cumplimiento a lo establecido por el Estatuto Orgánico de la Universidad de las Américas Puebla, en su artículo 12º, fracción XV, entrego a ustedes en esta sesión conjunta, el Informe de Actividades correspondiente al período 2011 - 2012. Solicito su autorización para hacerlo accesible a todos los miembros de la comunidad universitaria a través de su publicación en el portal de nuestra institución.

En un artículo de reciente publicación, Gabriel Zaid recordaba que en su libro publicado en 2008, *Una Buena Educación: Reflexiones sobre la calidad*, Pablo Latapí decantó su larga experiencia en el campo de la educación en México recomendando a aquellas instituciones que desearan proveer de calidad a los programas de educación superior seguir los siguientes conceptos:

- 1) Educar bien es ante todo formar el carácter, lo cual requiere disciplina en el uso del tiempo y capacidad para organizar las actividades propias y de los demás.
- 2) La inteligencia debe ser educada por medio del lenguaje. Para que esto ocurra se requiere que durante su paso por la institución el estudiante obtenga una cultura general para pensar con sentido crítico y seguir aprendiendo por su cuenta.
- 3) Se deben educar los sentimientos. Una institución de educación superior que desee reconocimiento por su calidad deberá ofrecer a sus alumnos una educación que cultive su imaginación, su creatividad, su apreciación de la belleza, su sensibilidad ante los sentimientos de los otros y la compasión por los más débiles; en suma, se debe proporcionar en sus programas de estudio aquello que nos define como seres humanos.
- 4) La educación limitada a excelencia profesional y a la búsqueda del éxito como meta única, produce hombres subdesarrollados. Una buena educación debe integrar el querer ser con el deber ser. Debe permitir que los estudiantes mantengan vivo su asombro ante cada amanecer y ante cada pequeño milagro que encontrarán en su vida cotidiana. Debe integrar los valores con el deseo de éxito a fin de que cada individuo ejerza responsablemente su propia libertad.

Los doce meses de actividad que hoy terminan dan testimonio de que en nuestra universidad seguimos esos principios. En efecto, el trabajo realizado en ese período demostró que somos una comunidad que se ha trazado un solo objetivo: hacer que la UDLAP sea reconocida como la universidad con la mayor calidad académica de América Latina.

Sabemos que estamos logrando ese objetivo porque durante 2011 recibimos el reconocimiento de la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal como Institución de Excelencia Académica; a partir de junio de ese año la UDLAP ingresó al selecto grupo de 34 universidades en el país que ha obtenido esta distinción. También lo sabemos porque en ese mismo año la Southern Association of Colleges and Schools (SACS) nos distinguió al concedernos el reconocimiento como universidad de Nivel VI, nivel que ese organismo reserva para universidades consideradas como "Research Institutions". Con este reconocimiento, la SACS confirma públicamente que la UDLAP no solo cumple a cabalidad con los más altos estándares de calidad internacional en el proceso de enseñanza-aprendizaje, sino que también los cumple en el proceso de investigación.

El reconocimiento de nuestra calidad académica se constata también por nuestro ascenso continuo en posiciones en los diversos *rankings* nacionales e internacionales que nos comparan con universidades mexicanas y extranjeras. Sigo sosteniendo que no debemos basar nuestras acciones en encuestas de posicionamiento; sin embargo no puedo dejar de mencionar nuestra trayectoria en los pasados cuatro años.

Así, en la última publicación del *ranking* universitario del periódico *El Universal*, la UDLAP ascendió una vez más en el renglón de calidad general institucional pasando de ocupar el 8º sitio en 2010, a la 5ª posición en la evaluación de 2011. Gracias a este ascenso, la UDLAP ocupa hoy el primer lugar entre las instituciones privadas de educación superior participantes en la encuesta mencionada. Adicionalmente, al participar por primera vez en el *QS World University Ranking* que evalúa la calidad académica de 700 universidades de todo el mundo, fuimos reconocidos como la segunda mejor universidad privada en el país, ocupando el sitio 46 entre todas las universidades de América Latina.

En el renglón de evaluación parcial por licenciatura, tanto el *ranking* nacional del periódico *El Universal*, como el regional del periódico *Reforma*, confirman que el trabajo desplegado por nuestra facultad durante el año 2011-2012 está pagando con creces. Con contadas excepciones, nuestras licenciaturas mantuvieron o mejoraron su clasificación respecto a 2011 y muchas avanzaron de manera contundente en su evaluación. Destacan en este rubro los logros obtenidos en el *ranking* de *El Universal* por las licenciaturas en Administración de Empresas que pasó del sitio 23 al 3º; Contaduría del 23 al 2º; Ingeniería Mecánica e Ingeniería Industrial que subieron al 2º sitio de la clasificación; y

Mercadotecnia, Ingeniería Química y Actuaría que obtuvieron el primer sitio entre sus pares. En cuanto a la clasificación realizada por el periódico *Reforma* y en la que participaron 67 universidades de la región de Puebla, en las 7 disciplinas en que participamos obtuvimos tres primeros lugares para las carreras de Administración de Empresas, Ciencias de la Comunicación e Ingeniería en Sistemas y tres segundos lugares para las carreras de Arquitectura, Derecho y Psicología. Los resultados a nivel nacional y regional confirman la calidad académica de nuestra universidad.

En posgrado también lo hacemos bien. El *ranking* preparado por la revista *América Economía* clasificó a la Escuela de Administración y Economía de la UDLAP como la tercera mejor escuela de negocios a nivel nacional y la número 19 en Latinoamérica. El *ranking* 2012 de los mejores MBA en México publicado por la revista *Expansión*, nos confiere la quinta posición. Ambos resultados están sustentados por la calidad de nuestro claustro académico, el proceso de selección de estudiantes, las acreditaciones con que cuenta la escuela, los programas de intercambio y el prestigio que la institución tiene a nivel internacional. Finalmente, nuestros programas de posgrado en Finanzas Corporativas, Administración de Tecnologías de Información, Administración de Empresas y Mercadotecnia se ubicaron en las primeras posiciones de la tabla clasificatoria de *EDUniversal* publicada en diciembre de 2011.

Estos reconocimientos nos llenan de orgullo. Pero más orgullo nos da el hecho de que los padres de familia y estudiantes que egresan de las mejores preparatorias regionales y nacionales seleccionan cada vez en mayor número a la UDLAP como su universidad de preferencia para estudiar una licenciatura. Como informé a ustedes, siguiendo la tendencia iniciada en el año 2009, en agosto de 2011 las inscripciones de nuevos estudiantes se incrementaron 20% en los programas de licenciatura. Una vez inscritos, la calidad de nuestra facultad logra que una gran mayoría de nuestros estudiantes deseen permanecer y terminar sus estudios en la UDLAP. En enero de 2012 el índice de deserción cayó a su nivel más bajo en los registros históricos con que contamos, 2.9%. Esta preferencia por iniciar, continuar y terminar sus estudios en nuestra institución es el mejor reconocimiento a nuestra calidad académica que podemos desear.

Gracias a la revisión curricular que emprendimos conjuntamente a lo largo del año que ha terminado, nuestra calidad académica seguirá incrementándose. La revisión curricular recién aprobada ratifica nuestra búsqueda constante por permanecer en la frontera del conocimiento y nos otorga un nivel competitivo en el ámbito educativo, con una oferta académica que mantiene su pertinencia social y los más altos estándares de calidad académica y profesional. Hoy nuestra institución cuenta con 54 licenciaturas (12 de ellas

de nueva incorporación) que: (i) responden a los requerimientos profesionales del siglo XXI; (ii) toman en cuenta las opiniones de egresados y otros profesionistas en el mercado laboral de México y el extranjero; y (iii) aseguran a nuestros egresados la pertinencia y adquisición de competencias profesionales exigidas por el México del nuevo siglo. Participando en esta revolución curricular, el área administrativa trabajó para lograr que se cumplieran con amplitud los requisitos de acreditación impuestos por la Secretaría de Educación Pública Federal y los organismos acreditadores nacionales e internacionales en cada disciplina curricular, con lo cual a partir de agosto de 2012 todos nuestros programas de licenciatura contarán con el registro federal.

Al haber terminado la reforma de todos nuestros programas académicos de licenciatura y lanzar doce nuevas carreras para el año académico que iniciará en agosto de 2012, nuestra universidad demuestra que sigue imponiendo los estándares de referencia académica para la educación superior del país. Nuestro modelo de enseñanza-aprendizaje, hoy vanguardia en innovación educativa y uso de tecnología para la enseñanza, continuará mejorando en virtud de las inversiones en laboratorios, equipo tecnológico y programas de licenciatura que hemos lanzado para los años venideros. Con este énfasis en calidad y pertinencia en todos nuestros programas académicos, garantizamos a nuestros estudiantes el manejo de las herramientas tecnológicas de última generación, el contar con la competencia intelectual para enfrentar los retos de la globalización y la sensibilidad necesaria para apoyar a aquellos menos favorecidos en nuestra sociedad. Las dudas que existieron en la mente de muchos han sido despejadas: nuestra calidad académica brilla claramente al revisar estos nuevos programas académicos.

Para fortalecer nuestra capacidad docente y calidad académica, seguimos incrementando nuestra facultad de tiempo completo. Las contrataciones de los últimos tres años nos han enriquecido permitiendo que nuestra planta académica esté próxima a lograr la meta intermedia que nos fijamos en 2008: contar con más de 300 profesores de tiempo completo antes de que termine el año académico 2012. Hoy les anuncio que nos hemos fijado dos metas más para el año 2020: contar con 600 profesores de tiempo completo para esa fecha. Y si bien hoy más del 75% de nuestros profesores de tiempo completo cuentan con grados académicos de Maestría y Doctorado en su disciplina, nuestra meta para el año 2020 es que el porcentaje de profesores con doctorado sea del 80%.

Igualmente importante, el esfuerzo de vinculación a través de las prácticas profesionales que deberemos desplegar en las nuevas carreras que inician en agosto 2012 y el sello de la UDLAP en investigación aplicada responderán a las necesidades de las empresas nacionales e internacionales. Una vez definidos los doctorados de investigación en que se

encuentra trabajando nuestra facultad, la investigación teórica en aquellas áreas que determinemos conjuntamente como emblemáticas para la universidad nos permitirá marcar un rumbo único en la investigación en nuestro país. La determinación de áreas, unida a la pertinencia de las prácticas profesionales, nos permitirá ofrecer no solo la mejor combinación de teoría y práctica que pueda encontrarse en México, sino que nos ayudará a desarrollar proyectos de investigación que nos sitúen en un lugar privilegiado a nivel nacional e internacional, haciendo de la UDLAP una institución dinámica que logre a paso firme el objetivo que trazamos desde el inicio de esta administración: convertirnos en la mejor universidad de América Latina y contar con calidad y reconocimiento internacional.

Lo dije el año pasado y lo repito en esta ocasión, estos resultados son el producto del trabajo de todos y cada uno de los miembros de nuestra comunidad universitaria. En particular deseo resaltar una vez más el trabajo de quienes conforman los cuerpos colegiados aquí presentes. Cada uno de quienes los integran ha demostrado el profundo cariño que tiene por la universidad. Su participación activa, su profesionalismo al considerar las nuevas políticas académicas y administrativas que hoy rigen a nuestra institución, su búsqueda permanente del bienestar de la comunidad universitaria y su capacidad para dotar con soluciones a los múltiples eventos que afectan la vida institucional, han sido las columnas sobre las que se apoyan y elevan los éxitos obtenidos en este año que hoy termina.

Gracias a este esfuerzo común, inicio un nuevo año de gestión encabezando una universidad que se ha consolidado en el año 2011-2012 como el referente obligado entre las instituciones de educación superior privadas por la calidad de sus programas académicos, la calidad de su claustro académico y la calidad de egresados que produce.

A cuatro años de camino conjunto, seguimos demostrando que somos una comunidad fuerte, una comunidad unida en un propósito común, una comunidad con el más alto nivel de excelencia académica. Hemos confirmado que somos una comunidad dispuesta a tomar decisiones difíciles, a ejecutarlas con transparencia y a responder a cualquier adversidad con el propósito común de educar bajo los más altos estándares vigentes.

Tengan la seguridad de que si continuamos trabajando como la comunidad universitaria de excelencia que hoy somos, seguiremos venciendo sistemáticamente todos los retos que se nos presenten en el futuro.

Calidad y transparencia en la toma de decisiones

Continuando con nuestra política de transparencia, a lo largo del año las minutas de las reuniones de los Consejos Académico, Administrativo y Empresarial se han hecho

accesibles a todos los miembros de la comunidad universitaria. Las discusiones en el Consejo Académico permitieron estudiar y adecuar la propuesta de reforma curricular de la Vicerrectoría Académica, contribuyendo a mejorar la retícula programática que finalmente fue aprobada para los nuevos programas académicos de la universidad. También permitieron dilatar la fecha de definición de las retículas de los programas de Maestría, enriqueciendo con sus discusiones la calidad que estos programas tendrán al finalizar el nuevo período determinado para su aprobación.

La renovación parcial de los miembros de ambos consejos universitarios y de las autoridades académico-administrativas de la universidad, demostró la validez de las normas democráticas que han imperado en la institución por los pasados cuatro años. La participación de facultad, administrativos y estudiantes en la selección de Decanos, Jefes de Departamentos Académicos y los miembros de los consejos Académico y Administrativo garantiza que la voz de todos quienes formamos la comunidad UDLAP sea tomada en cuenta en las decisiones de importancia para nuestra universidad. La constitución por cuarta vez consecutiva de un Comité de Presupuesto Universitario formado por miembros de las tres áreas de la universidad, confirma que la transparencia es el elemento principal de la confianza en nuestra institución. Esta participación y esta transparencia permiten que las decisiones difíciles que hemos tenido que tomar sean respaldadas por la totalidad de nuestra comunidad.

Otra acción de transparencia realizada durante 2011 fue la instalación del Comité de Ética Universitaria, integrado por representantes estudiantiles, académicos y administrativos, así como por miembros de los Consejos Académico y Administrativo de la UDLAP. El Código de Ética UDLAP reconoce los principios sobre los cuales los miembros de la comunidad universitaria se comprometen a normar su conducta y establece como valores institucionales la libertad con responsabilidad, tolerancia y no discriminación, honestidad e integridad, solidaridad y transparencia.

Una vez más, el trabajo colegiado de los miembros del Consejo Empresarial aseguró que todas las decisiones financieras y laborales se tomaran con la misma transparencia. El trabajo de quienes conforman este consejo universitario fue conducido de manera firme y entusiasta por el Licenciado Pedro Velasco, quien inició su ciclo como Presidente del Consejo Empresarial con total respaldo al trabajo de nuestra comunidad universitaria. Agradezco a nombre propio y de todos quienes laboramos en la UDLAP el apoyo que nos ha dado el Consejo Empresarial a lo largo de este tiempo; sin ese apoyo muchos de los éxitos de la institución no hubiesen sido posibles.

Con su variedad de empresarios, participación estudiantil y, finalmente, la presencia de empleados y profesores en su seno, este Consejo garantiza a nuestra comunidad la

independencia administrativa y la libertad de expresión que requerimos para seguir esta trayectoria de éxito iniciada hace 4 años. Sirve también como escudo ante posibles influencias externas que quisiesen entorpecer el quehacer de la universidad. Agradezco a todos y cada uno de quienes forman este Consejo su infatigable respaldo y apoyo para convertirnos en la mejor universidad que podamos ser.

No puedo dejar de mencionar el apoyo y compromiso de todos y cada uno de los integrantes de nuestro Patronato. En los pasados cuatro años nuestro Patronato ha otorgado el respaldo financiero y compromiso moral que nos ha permitido alcanzar estabilidad, al tiempo que ha respetado de manera contundente nuestra libertad de cátedra y la libertad de expresión de todos quienes integramos la comunidad universitaria. Sin ese respaldo no habríamos logrado consolidar nuestro prestigio académico y administrativo como lo hemos hecho.

Conclusión

Estimados Miembros de los Consejos Académico y Administrativo de la Universidad de las Américas Puebla: no abundaré más en detalles sobre los logros obtenidos a lo largo del año 2011-2012 de esta administración; ellos están detallados en el CD que les entregamos al inicio de este evento y podrán ser consultados por cualquier otro miembro de nuestra comunidad universitaria a través de su publicación en la página institucional, si ustedes dan su autorización para llevarlo a cabo. Con humildad debo reconocer que lo contenido en el reporte no es el trabajo de un hombre: representa el trabajo de una comunidad.

Este Informe de Actividades 2011-2012 presenta muchos de los logros de nuestra comunidad en los pasados 12 meses; no debe dudarse que muchos más que no están reportados fueron cumplidos gracias al trabajo de todos los que conforman esta gran familia UDLAP. Al terminar el ciclo Abril 2011-Marzo 2012, la Universidad de las Américas Puebla sigue demostrando a propios y extraños que es la institución con la mejor calidad académica en México, al obtener reconocimientos a nivel mundial y seguir acreditando a nivel nacional e internacional nuestras licenciaturas, maestrías y doctorados. Más importante aún, la transformación de nuestros planes de estudio y el lanzamiento de 12 nuevos programas de licenciatura, dejan en claro que somos una institución en la cual innovación y calidad académica no son palabras vacías, sino actividades permanentes en bien de nuestros estudiantes y del futuro del mundo.

Hoy debemos seguir trabajando como comunidad universitaria para lograr que nuestra UDLAP consolide su identidad académica-administrativa. Los convoco a seguir trabajando en conjunto durante los próximos 12 meses para lograr que el ambiente multicultural se expanda con solidez —a pesar de las dificultades por la inseguridad del país— para que la

calidad académica de nuestra facultad se consolide con nuevas contrataciones de profesores de tiempo completo y con fuertes inversiones en el equipamiento de laboratorios y facilidades académicas; así también, para que se den las facilidades académicas necesarias para su trabajo de investigación pero siempre asegurando nuestra capacidad financiera para hacerlo, a fin de mantener una universidad que siga creciendo en calidad, en calidez y sobre todo en el cumplimiento de una responsabilidad social hacia México, al proporcionar mayores apoyos económicos a todos los estudiantes que lo requieren para estudiar con nosotros.

Mi compromiso con ustedes es seguir trabajando sin descanso, hasta lograr nuestro objetivo de ser reconocidos de manera indiscutible como la mejor universidad privada de nuestra América Latina.

¡Muchas gracias!